

Nr	Onderwerp	Comply or Explain	Deliverables	Team Leden	Start	Eind
0	Project Initiation Document (PID)		<i>Handout</i>			
1	Specificeren					
1,1	Bepaal Initiele Specificatie					
1,1,1	Bepaal impact op de Waardeketen					
1,1,2	Classificatie: Strategisch of niet/Eenmalige Aankoop of Herhaling					
1,1,3	Identificeer Stakeholders en hun Behoeften		<i>Handout</i>			
1,1,4	Richt Project Team in (<i>Inclusief Inkoop en KernTeam</i>)					
1,1,5	Bepaal Rapportage Vereisten					
1,1,6	Definieer Specificatie Componenten (initiele specificatie matrix)		<i>Handout</i>			
	a. <i>Functioneel</i>					
	b. <i>Technisch</i>					
	c. <i>Operationeel</i>					
	d. <i>Service</i>					
	e. <i>Prestatie</i>					
	f. <i>Commercieel</i>					
1,1,7	Formuleer ' Outcome ' & ' Output '		<i>Handout</i>			
1,2	Bepaal Macht en Afhankelijkheid		<i>Handout (2x)</i>			
1,3	TCO analyse: Identificeer Kosten structuur en -drivers		<i>Handout (3x)</i>			
1,4	Bestudeer bestaand Inkoop Beleid / Verifieer Regelgeving en Verplichte Procedures (bijv. Europees aanbesteden)					
1,5	Bepaal impact en vereisten voor Contract Management / Evalueer gewenste Flexibiliteit en (bij)Stuur Mogelijkheden / Identificeer KPIs (irt XLA, SLA)					
1,6	Identificeer Uitkomst Bestaand Structureel Markt Onderzoek / Voer Adhoc Markt Onderzoek uit (RFI - Request for Information)		<i>Handout</i>			
1,7	Evalueer Input van Eerdere Ervaringen					
1,8	Gebruik Artificial Intelligence om te verbeteren					
1,9	Bepaal de Fases van het Selectieproces (<i>Kwalificatie leveranciers/Aanbiedingen</i>), Overweeg Optional Bidding		<i>Handout</i>			
1,10	Formuleer Definitieve Specificatie (Inkoop Strategie)		<i>Handout</i>			
1,11	Bepaal Budget					
1,12	Autoriseer Budget, Inkoop Strategie and Planning					

2 Selecteren						
2,1	Kwalificatie Leverancier					
2,1,1	Creer Longlist met Potentiele Leveranciers					
2,1,2	Bepaald Prestatie Gebieden Leveranciers , Sub-gebieden, Weegfactoren, en Scores			<i>Handout (2x)</i>		
2,1,3	Creer Vendor Appraisal (VA), Vragenlijst en Weegfactoren			<i>Handout</i>		
2,1,4	Autoriseer Vendor Appraisal					
2,1,5	Distribueer Vendor Appraisal					
2,1,6	Vragen Rondes (<i>Antwoorden/Communicatie</i>)			<i>Handout</i>		
2,1,7	Vorbereiding Beoordeling Vendor Appraisals (<i>Wie/Wanneer/Waar/Hoe</i>)			<i>Handout (3x)</i>		
2,1,8	Ontvang Antwoorden en Uitvoering Beoordelingen / Presentaties					
2,1,9	Potentiele Verificatie van Antwoorden					
2,1,10	Autoriseer Pre-Kwalificatie			<i>Handout</i>		
2,1,11	Inlichten Gekwalificeerde en niet-gekwalificeerde Leveranciers					
2,2	Uitvraag					
2,2,1	Definieer Specificatie Componenten, Weegfactoren, en Scores			<i>Handout</i>		
2,2,2	Definieer Optional Bidding			<i>Handout</i>		
2,2,3	Creer Request for Quotation (RFQ) / Request for Proposal (RFP)			<i>Handout (2x)</i>		
2,2,4	Creer Concept Contract					
	a. Legal (<i>contracttekst</i>)			<i>Handout</i>		
	b. Operationele Bijlagen (<i>Experience Level Agreement-XLA, Service Level Agreement-SLA</i>)					
2,2,5	Autoriseer RFP/RFQ, Weegfactoren en Concept Contract					
2,2,6	Distribueer RFP/RFQ en Concept Contract					
2,2,7	Vragen Rondes (<i>Antwoorden/Communicatie</i>)			<i>Handout</i>		
2,2,8	Vorbereiding Beoordeling Offertes/Aanbiedingen (<i>Wie/Wanneer/Waar/Hoe</i>)			<i>Handout (3x)</i>		
2,2,9	Ontvang Offertes/Aanbiedingen en Uitvoering Beoordelingen / Presentaties					
2,2,10	Potentiele Verificatie van Offertes/Aanbiedingen					

3 Contracteren					
3,1	Identificeer Leverancier(s) and Offertes/Aanbiedingen voor Onderhandelingen		<i>Handout</i>		
3,2	Ontwikkel Onderhandelstrategie		<i>Handout</i>		
3,3	Autoriseer Geïdentificeerde Leveranciers/Offertes/Aanbiedingen & Onderhandelstrategie		<i>Handout</i>		
3,4	Inlichten Leveranciers		<i>Handout</i>		
3,5	Onderhandel over Offertes, Aanbiedingen en Contract				
3,6	Ontvang Definitieve Offertes/Aanbiedingen & Uitvoering Beoordeling / Presentaties				
3,7	Opstellen Definitief Contract				
3,8	Creer Contract Implementatie Plan		<i>Handout</i>		
3,9	Autoriseer Onderhandelresultaat, Gunning, Definitief Contract, and Contract Implementatie Plan		<i>Handout</i>		
3,10	Onderteken Contract		<i>Handout</i>		
3,11	Contract implementatie				
a.	Bepaal Bestel Procedure/Systeem				
b.	Contract Management Systeem (<i>SLAs, XLA's, KPIs, Signalen, dashboard(s)</i>)				
c.	Contract Management Procedures (<i>frequentie, communicatie</i>)				
d.	Start Bestellen/Leveren/Werkzaamheden				
3,12	Inlichten Leveranciers en Collega's				